

# tkv Akademie

**Zu den Besten zählen –  
mit tkv\***

Seminarprogramm 2011

**Lernen ist wie Rudern gegen den Strom:  
sobald man aufhört, treibt man zurück.**

Benjamin Britten



Geschäftsführer:  
Herwig Kiesling  
Achim Bundschuh

tkv\* Transport-Kälte-Vertrieb GmbH  
Himmelweiler 9  
89081 Ulm-Nord

Telefon: +49 (0)731 96643-0  
Telefax: +49 (0)731 96643-40  
E-Mail: [info@thermoking-sued.de](mailto:info@thermoking-sued.de)

Internet:  
[www.thermoking-sued.de](http://www.thermoking-sued.de)  
[www.tkv-ulm.de](http://www.tkv-ulm.de)

## Sehr geehrte Damen und Herren,

wir freuen uns, Ihnen unsere umfangreichen Fortbildungs- und Qualifizierungskurse durch die tkv\* Akademie vorstellen zu können. Wir runden mit der tkv\* Akademie unseren ganzheitlichen Ansatz für die temperaturgeführte Transportbranche ab. Eine Reihe von erfahrenen Seminarleitern aus der Praxis stehen Ihnen mit Ihrem Wissen zur Verfügung. Bereiten Sie sich – Ihre Mitarbeiter – Ihr Unternehmen auf die Zukunft vor. Gerne hören wir von Ihnen Wünsche und Anregungen um unser Angebot zu erweitern. Wissen ist Zukunft.

Ihre



Herwig Kiesling



Achim Bundschuh



## Inhalt

### Gesetzliche Grundlagen



- 05 **Gesetzeskonform unterwegs - mit tkv\* kein Buch mit sieben Siegeln**
- 06 **Im Markt behaupten - mit tkv\* Gesetze und Kosten im Griff**
- 07 **Mit tkv\* durch den Dschungel der Lebensmittelverordnungen**
- 08 **Lebensmittelhygiene - kein Problem mit tkv\***
- 09 **Keine Angst vor Lebensmittelhygiene**

### Wirtschaftliche Grundlagen



- 10 **Modernes Kühlfahrzeugmanagement mit tkv\***
- 11 **Gekonnte Temperaturführung im täglichen Einsatz**
- 12 **Mit tkv\* zum IFS-Logistic-Standard**
- 13 **Zu den Besten zählen - mit tkv\* zur Version 2 des IFS-Logistic-Standard**

### Technische Grundlagen



- 14 **Temperaturaufzeichnungen mit tkv\***
- 15 **Auf "du und du" mit der LKW Kühlmaschine**
- 16 **Auf "du und du" mit der Sattel Kühlmaschine**
- 17 **Auf "du und du" mit Mehrkammer Kühlmaschinen**
- 18 **Auf "du und du" mit Nebenabtriebs Kühlmaschinen**



- Alle Kurse beginnen um 09:00 Uhr
- Anmeldeschluss beträgt 5 Werktage vor der Schulung / Informationsveranstaltung
- Kursgebühren sind vor Kursteilnahme zu entrichten

Sie erreichen uns:

Anmeldung per E-Mail oder Fax bei

Frau Daniela Orth

[d.orth@thermoking-sued.de](mailto:d.orth@thermoking-sued.de)

oder Fax 0731-9664386

Tel 0731-966430

wir werden nur schriftliche Anmeldungen berücksichtigen

- Bei Stornierung der Anmeldung innerhalb 3 Wochen vor Kursbeginn 50%, 2 Wochen 75%, 1 Woche 100% fällig
- Sie erreichen uns Montag bis Freitag von 07:30 Uhr bis 17:00 Uhr
- Referenten: Namhafte Referenten aus der Transportkälte- Logistik und Wirtschaftsbranche
- Veranstaltungsorte: Ulm, München und Nürnberg

Verantwortlicher für den Inhalt und die tkv\* Akademie: Rainer Müller

# Gesetzeskonform unterwegs – mit tkv\* kein Buch mit sieben Siegeln



## Inhaltsverzeichnis

### 1. Gesetzliche Grundlagen:

Überblick über die aktuellen europäischen Verordnungen

### 2. Konsequenzen für den Logistiker und Transporteur:

- 2.1. Fahrzeuge/Verladeeinheiten gesetzeskonform ausstatten
- 2.2. Mitarbeiter durch Weiterbildung/Schulung auf den neuesten Stand bringen
- 2.3. Prozesse sorgfältig dokumentieren
- 2.4. Überblick über die aktuellen europäischen Verordnungen

#### ZIELGRUPPE

Inhaber und Geschäftsführer  
Min. 5 / max. 15 Teilnehmer

#### TERMINE / TAGUNGORT

Dienstag, 15. März 2011  
Dienstag, 29. November 2011  
Tagesseminar\*  
tkv\* Niederlassung Ulm

Montag, 18. April 2011  
Montag, 07. November 2011  
Tagesseminar\*  
tkv\* Niederlassung München

Montag, 30. Mai 2011  
Mittwoch, 26. Oktober 2011  
Tagesseminar\*  
tkv\* Niederlassung Nürnberg

\* Tagesseminar  
in Verbindung mit  
»Im Markt behaupten-mit tkv\*  
Gesetze und Kosten im Griff«

Weitere Termine auf Anfrage.

#### SEMINARGEBÜHREN

€ 195,- pro Teilnehmer  
incl. Seminarunterlagen,  
Tagungsgetränke, Kaffeepausen  
und Mittagessen.

# Im Markt behaupten – mit tkv\* Gesetze und Kosten im Griff



## Inhaltsverzeichnis

### 1. Mit tkv\* gut informiert:

Newsletter, Fahrtheit und Schlungungsangebote halten Ihr Unternehmen auf dem neusten Stand

### 2. Modernes Flottenmanagement mit tkv\*:

Kühlfahrzeugausstattung, -service und -onlineüberwachung ermöglichen eine hohe Auslastung Ihres Fuhrparks

### 3. Zukunftsorientiertes Flottenmanagement mit tkv\*:

Bedarf von morgen erkennen und entsprechend handeln

1. Pharmatransporte nach GMP
2. 24 Stunden, 7 Tage Transportüberwachung
3. Fuhrparkabwicklung aus einer Hand

#### ZIELGRUPPE

Inhaber und Geschäftsführer  
Min. 5 / max. 15 Teilnehmer

#### TERMINE / TAGUNGORT

Dienstag, 15. März 2011  
Dienstag, 29. November 2011  
Tagesseminar\*  
tkv\* Niederlassung Ulm

Montag, 18. April 2011  
Montag, 07. November 2011  
Tagesseminar\*  
tkv\* Niederlassung München

Montag, 30. Mai 2011  
Mittwoch, 26. Oktober 2011  
Tagesseminar\*  
tkv\* Niederlassung Nürnberg

\* Tagesseminar  
in Verbindung mit  
»Gesetzeskonform fahren  
mit tkv\* kein Buch  
mit sieben Siegeln«

Weitere Termine auf Anfrage.

#### SEMINARGEBÜHREN

€ 145,- pro Teilnehmer  
incl. Seminarunterlagen,  
Tagungsgetränke, Kaffeepausen  
und Mittagessen.

# Mit tkv\* durch den Dschungel der Lebens- mittelverordnungen



## Inhaltsverzeichnis

### 1. Gesetzliche Grundlagen:

seit 2005 gelten einheitliche Verordnungen für den temperaturgeführten Lebensmitteltransport

### 2. Marktanforderungen:

2006 wurde der Internationale Food Standard (IFS) um "Logistic" erweitert so unterliegt auch der Transport einheitlichen Standards

### 3. Konsequenzen für den Logistiker und Transporteur:

Eigenkontrollsysteme dokumentieren, Dienstleistungen und Prozesse beschreiben sowie eine Gefahrenanalyse einrichten

#### ZIELGRUPPE

Fuhrparkleiter  
und Qualitätsmanager  
Min. 7 / max. 20 Teilnehmer

#### TERMINE / TAGUNGORT

Freitag, 11. März 2011  
Dienstag, 20. September 2011  
09:00-14:00 Uhr  
tkv\* Niederlassung Ulm

Freitag, 18. März 2011  
Freitag, 07. Oktober 2011  
09:00-14:00 Uhr  
tkv\* Niederlassung München

Freitag, 25. März 2011  
Mittwoch, 09. November 2011  
09:00-14:00 Uhr  
tkv\* Niederlassung Nürnberg

Weitere Termine auf Anfrage.

#### SEMINARGEBÜHREN

€ 265,- pro Teilnehmer  
incl. Seminarunterlagen,  
Tagungsgetränke, Kaffeepausen  
und Mittagessen.

# Lebensmittelhygiene – kein Problem mit tkv\*



## Inhaltsverzeichnis

### 1. Mikrobiologischer Hintergrund:

Bakterien, Viren und Co.- wo sie vorkommen und warum

### 2. Verordnung zur Lebensmittelhygiene 852/2004:

wer fährt der trägt: Die Verantwortung für die Lebensmittelhygiene trägt der Logistiker und der Transporteur.

### 3. Aufbau und Umsetzung einer guten Lebensmittelhygiene:

von der Personal- & Fahrzeughygiene bis hin zur Dokumentation aller relevanten Prozesse für den temperaturgeführten Transport

#### ZIELGRUPPE

Fuhrparkleiter  
und Qualitätsmanager  
Min. 8 / max. 20 Teilnehmer

#### TERMINE / TAGUNGsort

Freitag, 01. April 2011  
Mittwoch, 05. Oktober 2011  
09:00-14:00 Uhr  
tkv\* Niederlassung Ulm

Freitag, 08. April 2011  
Donnerstag, 10. November 2011  
09:00-14:00 Uhr  
tkv\* Niederlassung München

Freitag, 06. Mai 2011  
Mittwoch, 21. September 2011  
09:00-14:00 Uhr  
tkv\* Niederlassung Nürnberg

Weitere Termine auf Anfrage.

#### SEMINARGEBÜHREN

€ 135,- pro Teilnehmer  
incl. Seminarunterlagen,  
Tagungsgetränke, Kaffeepausen  
und Mittagessen.



# Keine Angst vor Lebensmittelhygiene



## Inhaltsverzeichnis

### 1. Bakterien, Viren und Co:

Es gibt sie überall - auch im Kühlfahrzeug

### 2. Fahrzeughygiene:

Nicht nur der Weiße Riese reinigt sauber und rein –  
Empfehlungen zur Innenreinigung der Aufbauten

### 3. Körperhygiene:

An meine Haut lasse ich nur Wasser und ... –  
Vorschriften beim Umgang mit Lebensmitteln

### 4. §43 Infektionsschutzgesetz:

Nicht den Helden spielen, sondern rechtzeitig zum Arzt

#### ZIELGRUPPE

Kraftfahrer  
Min. 10 / max. 20 Teilnehmer

#### TERMINE / TAGUNGsort

Samstag, 12. März 2011\*  
Samstag, 30. Juli 2011\*\*  
Tagesseminar  
tkv\* Niederlassung Ulm

Samstag, 19. März 2011\*  
Samstag, 02. Juli 2011\*\*  
Tagesseminar  
tkv\* Niederlassung München

Samstag, 26. März 2011\*  
Samstag, 06. August 2010\*\*  
Tagesseminar  
tkv\* Niederlassung Nürnberg

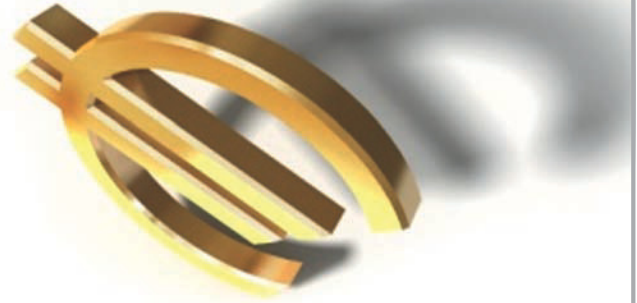
Tagesseminar  
in Verbindung mit  
»Auf „du und du“ mit der  
\*Sattel /  
\*\*LKW Kühlmaschine«

Weitere Termine auf Anfrage.

#### SEMINARGEBÜHREN

€ 95,- pro Teilnehmer  
incl. Seminarunterlagen,  
Tagungsgetränke, Kaffeepausen  
und Mittagessen.

# Modernes Kühlfahrzeugmanagement mit tkv\*



## Inhaltsverzeichnis

### 1. Leistungen von tkv\*

Sie können beruhigt schlafen, wir kümmern uns um alles

### 2. Rund um die Kühlmaschine:

Von der Wartung über die Gewährleistung bis zum Mobilservice

### 3. Rund um die Flotte:

Überbrückungsfahrzeuge, Hol-& Bringservice oder One-Stop Service sind für uns keine Fremdworte

### 4. Onlinedienste:

Sie glauben nicht, was online alles möglich ist

### 5. Empfehlungen von tkv\* für einen optimierten Transport:

Nicht nur Vorkühlung und Luftzirkulation sondern noch vieles mehr machen Ihren Transport gesetzeskonform und kostengünstig

#### ZIELGRUPPE

Fuhrparkleiter  
und Qualitätsmanager  
Min. 4 / max. 8 Teilnehmer

#### TERMINE / TAGUNGORT

Dienstag, 03. Mai 2011  
Dienstag, 08. November 2011  
09:00 - 15:00 Uhr  
tkv\* Niederlassung Ulm

Dienstag, 17. Mai 2011  
Donnerstag, 22. September 2011  
09:00 - 15:00 Uhr  
tkv\* Niederlassung München

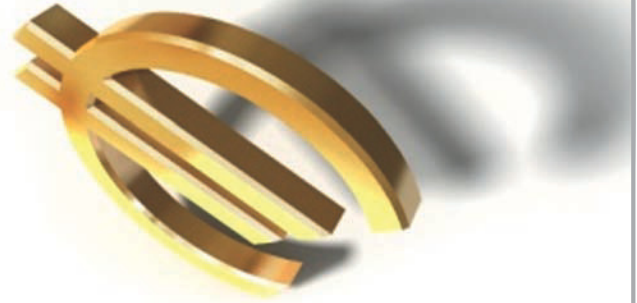
Dienstag, 24. Mai 2011  
Donnerstag, 06. Oktober 2011  
09:00 - 15:00 Uhr  
tkv\* Niederlassung Nürnberg

Weitere Termine auf Anfrage.

#### SEMINARGEBÜHREN

€ 395,- pro Teilnehmer  
incl. Seminarunterlagen,  
Tagungsgetränke, Kaffeepausen  
und Mittagessen.

# Gekonnte Temperaturführung im täglichen Einsatz



## Inhaltsverzeichnis

### 1. Vorkühlen:

Warum müssen wir denn vorkühlen?

### 2. Beladen:

Wie beladen wir den Koffer?

### 3. Temperatur überwachen:

Welche Lösungen gibt es?

### 4. Betriebsart wählen:

Wann Start/ Stop oder Dauerbetrieb?

### 5. Entladen:

Wie können wir Reklamationen bei der Übergabe der Ware vermeiden?

#### ZIELGRUPPE

Kraftfahrer  
Min. 10 / max. 20 Teilnehmer

#### TERMINE / TAGUNGORT

Samstag, 02. April 2011\*  
Samstag, 09. Juli 2011\*\*

Tagesseminar  
tkv\* Niederlassung Ulm

Samstag, 09. April 2011\*  
Samstag, 23. Juli 2011\*\*  
Tagesseminar  
tkv\* Niederlassung München

Samstag, 07. Mai 2011\*  
Samstag, 16. Juli 2010\*\*  
Tagesseminar  
tkv\* Niederlassung Nürnberg

Tagesseminar  
in Verbindung mit  
»Auf „du und du“ mit der  
\*LKW /  
\*\*Sattel Kühlmaschine«

Weitere Termine auf Anfrage.

#### SEMINARGEBÜHREN

€ 95,- pro Teilnehmer  
incl. Seminarunterlagen,  
Tagungsgetränke, Kaffeepausen  
und Mittagessen.

# Mit tkv\* zum IFS-Logistic-Standard



## Inhaltsverzeichnis

### 1. Allgemeines zum IFS Logistic:

Ausrichtung - Ziel, Abgrenzung, Bewertungssystem, KO-Kriterien

### 2. Basisanforderungen:

Grundlegende Anforderungen an alle Unternehmen

### 3. IFS Logistic für das Kühlhaus:

Lagerung und Vertrieb

### 4. Logistic für Spedition und Transport:

Transport und Verpackung

### 5. Musterablauf eines Kühllogistic-Audits:

Auditablauf

### 6. Quellenübersicht:

#### ZIELGRUPPE

Inhaber und Geschäftsführer  
Min. 5 / max. 20 Teilnehmer

#### TERMINE / TAGUNGORT

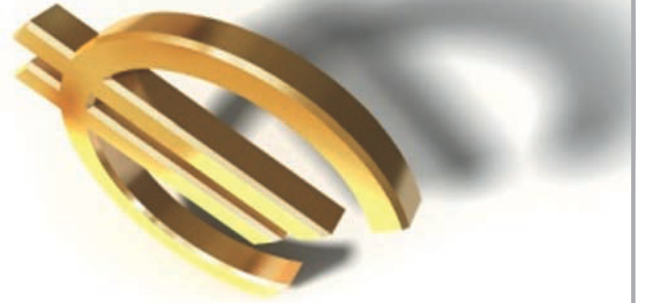
Donnerstag, 17. März 2011  
Tagesseminar  
tkv\* Niederlassung Ulm

Weitere Termine auf Anfrage.

#### SEMINARGEBÜHREN

€ 295,- pro Teilnehmer  
incl. Seminarunterlagen,  
Tagungsgetränke, Kaffeepausen  
und Mittagessen.

# Zu den Besten zählen – mit tkv\* zur Version 2 des IFS-Logistic-Standard



## Inhaltsverzeichnis

### 1. Allgemeines zum IFS Logistic Version2:

Ausrichtung - Ziel, Abgrenzung, Bewertungssystem, KO-Kriterien

### 2. Geänderte Basisanforderungen:

Grundlegende Anforderungen an alle Unternehmen

### 3. IFS Logistic für das Kühlhaus und Handel:

Lagerung und Vertrieb

### 4. Logistic für Spedition und Transport:

Transport und Verpackung

### 5. Musterablauf eines Kühllogistic-Audits:

Auditablauf

### 6. Quellenübersicht:

#### ZIELGRUPPE

Inhaber und Geschäftsführer  
Min. 5 / max. 20 Teilnehmer

#### TERMINE / TAGUNGORT

Mittwoch, 13. Juli 2011  
Mittwoch, 12. Oktober 2011  
Tagesseminar  
tkv\* Niederlassung Ulm

Dienstag, 05. Juli 2011  
Dienstag, 18. Oktober 2011  
Tagesseminar  
tkv\* Niederlassung München

Donnerstag, 30. Juni 2011  
Donnerstag, 13. Oktober 2011  
Tagesseminar  
tkv\* Niederlassung Nürnberg

Weitere Termine auf Anfrage.

#### SEMINARGEBÜHREN

€ 495,- pro Teilnehmer  
incl. Seminarunterlagen,  
Tagungsgetränke, Kaffeepausen  
und Mittagessen.

# Temperaturaufzeichnungen mit tkv\*



## Inhaltsverzeichnis

### 1. Anforderungen an Datenlogger:

Geräte müssen von einer akkreditierten Prüfstelle abgenommen sein

### 2. Inbetriebnahme des Datenloggers:

Die Position der Sensoren ist gesetzlich definiert – wie auch weitere Anforderungen

### 3. Aufzeichnungsmöglichkeiten:

Aufzeichnungsintervalle, Türkontaktschalter, Kraftstoffstand, EBS-Daten und / oder Alarme sind keine Herausforderung

### 4. Auswertung von Aufzeichnungen:

Nicht jeder Kühlschaden ist dem Kühlaggregat zuzuordnen

### 5. Aufbewahrung:

Die Temperaturaufzeichnung des Transportes muss für eine bestimmten Zeitraum aufbewahrt werden

#### ZIELGRUPPE

Fuhrparkleiter  
und Qualitätsmanager  
Min. 6 / max. 15 Teilnehmer

#### TERMINE / TAGUNGsort

Mittwoch, 04. Mai 2011  
Donnerstag, 20. Oktober 2011  
09:00 -14:00 Uhr  
tkv\* Niederlassung Ulm

Mittwoch, 18. Mai 2011  
Montag, 28. November 2011  
09:00 -14:00 Uhr  
tkv\* Niederlassung München

Mittwoch, 25. Mai 2011  
09:00 -14:00 Uhr  
tkv\* Niederlassung Nürnberg

Weitere Termine auf Anfrage.

#### SEMINARGEBÜHREN

€ 295,- pro Teilnehmer  
incl. Seminarunterlagen,  
Tagungsgetränke, Kaffeepausen  
und Mittagessen.

# Auf "du und du" mit der LKW- Kühlmaschine



## Inhaltsverzeichnis

### 1. Das Prinzip der Kühlung:

Wenn wir die Kühlung einschalten, wird es im Aufbau kalt

### 2. Die unterschiedlichen Gerätetypen:

Braucht meine Kühlmaschine Wasser oder ÖL ?

### 3. Durch einen Transporttag:

Vom Vorkühlen bis zum Entladen –  
wie kann ich den Transport beeinflussen?

Rahmenbedingungen sicherstellen: Personalhygiene,  
Laderaum und Luftumwälzung

Schritt für Schritt mit Köpfchen durch den Tag:  
Vorkühlen , beladen, Temperatur überwachen  
Betriebsart wählen, entladen

#### ZIELGRUPPE

Kraftfahrer  
Min. 10 / max. 20 Teilnehmer

#### TERMINE / TAGUNGSORT

Samstag, 02. April 2011\*  
Samstag, 30. Juli 2011\*\*  
Tagesseminar  
tkv\* Niederlassung Ulm

Samstag, 09. April 2011\*  
Samstag, 02. Juli 2011\*\*  
Tagesseminar  
tkv\* Niederlassung München

Samstag, 07. Mai 2011\*  
Samstag, 06. August 2011\*\*  
Tagesseminar  
tkv\* Niederlassung Nürnberg

Tagesseminar  
in Verbindung mit  
\* »Gekonnte Temperaturführung  
im täglichen Einsatz«  
\*\* »Keine Angst vor  
Lebensmittelhygiene«

Weitere Termine auf Anfrage.

#### SEMINARGEBÜHREN

€ 135,- pro Teilnehmer  
incl. Seminarunterlagen,  
Tagungsgetränke, Kaffeepausen  
und Mittagessen.

# Auf "du und du" mit der Sattel- Kühlmaschine



## Inhaltsverzeichnis

### 1. Das Prinzip der Kühlung:

Wenn wir die Kühlung einschalten, wird es im Aufbau kalt

### 2. Die unterschiedlichen Gerätetypen:

Braucht meine Kühlmaschine Wasser oder Öl?

### 3. Durch einen Transporttag:

Vom Vorkühlen bis zum Entladen –  
wie kann ich den Transport beeinflussen?

Rahmenbedingungen sicherstellen:  
Personalhygiene, Laderaum und Luftumwälzung

Schritt für Schritt mit Köpfchen durch den Tag:  
Vorkühlen, beladen, Temperatur überwachen  
Betriebsart wählen, entladen

#### ZIELGRUPPE

Kraftfahrer  
Min. 10 / max. 20 Teilnehmer

#### TERMINE / TAGUNGORT

Samstag, 12. März 2011\*  
Samstag, 09. Juli 2011\*\*  
Tagesseminar  
tkv\* Niederlassung Ulm

Samstag, 19. März 2011\*  
Samstag, 23. Juli 2011\*\*  
Tagesseminar  
tkv\* Niederlassung München

Samstag, 26. März 2011\*  
Samstag, 16. Juli 2011\*\*  
Tagesseminar  
tkv\* Niederlassung Nürnberg

Tagesseminar  
in Verbindung mit  
\* »Keine Angst vor  
Lebensmittelhygiene« oder  
\*\* »Gekonnte  
Temperaturführung im  
täglichen Einsatz«

Weitere Termine auf Anfrage.

#### SEMINARGEBÜHREN

€ 135,- pro Teilnehmer  
incl. Seminarunterlagen,  
Tagungsgetränke, Kaffeepausen  
und Mittagessen.



# Auf "du und du" mit Mehrkammer- Kühlmaschinen



## Inhaltsverzeichnis

### 1. Das Prinzip der Kühlung:

Wenn wir die Kühlung einschalten, wird es im Aufbau kalt

### 2. Die unterschiedlichen Gerätetypen:

Braucht meine Kühlmaschine Wasser oder ÖL?

### 3. Durch einen Transporttag:

Vom Vorkühlen bis zum Entladen –  
wie kann ich den Transport beeinflussen?

Rahmenbedingungen sicherstellen:  
Personalhygiene, Laderaum und Luftumwälzung

Schritt für Schritt mit Köpfchen durch den Tag:  
Vorkühlen, beladen, Temperatur überwachen,  
Betriebsart wählen, entladen

#### ZIELGRUPPE

Kraftfahrer für  
Mehrkammer-Geräte  
Min. 8 / max. 20 Teilnehmer

#### TERMINE / TAGUNGsort

Termine nur auf Anfrage.  
9:00-15:00 Uhr

tkv\* Niederlassung Ulm

tkv\* Niederlassung München

tkv\* Niederlassung Nürnberg

#### SEMINARGEBÜHREN

€ 165,- pro Teilnehmer  
incl. Seminarunterlagen,  
Tagungsgetränke, Kaffeepausen  
und Mittagessen.

# Auf "du und du" mit Nebenabtriebs- Kühlmaschinen



## Inhaltsverzeichnis

### 1. Das Prinzip der Kühlung:

Wenn wir die Kühlung einschalten, wird es im Aufbau kalt

### 2. Die unterschiedlichen Gerätetypen:

Braucht meine Kühlmaschine Wasser oder ÖL?

### 3. Durch einen Transporttag:

Vom Vorkühlen bis zum Entladen –  
wie kann ich den Transport beeinflussen?

Rahmenbedingungen sicherstellen: Personalhygiene,  
Laderaum und Luftumwälzung

Schritt für Schritt mit Köpfchen durch den Tag:  
Vorkühlen, beladen, Temperatur überwachen,  
Betriebsart wählen, entladen

#### ZIELGRUPPE

Kraftfahrer für  
Motorabgetriebene Geräte  
Min. 8 / max. 20 Teilnehmer

#### TERMINE / TAGUNGsort

Termine nur auf Anfrage.  
09:00-15:00 Uhr

tkv\* Niederlassung Ulm

tkv\* Niederlassung München

tkv\* Niederlassung Nürnberg

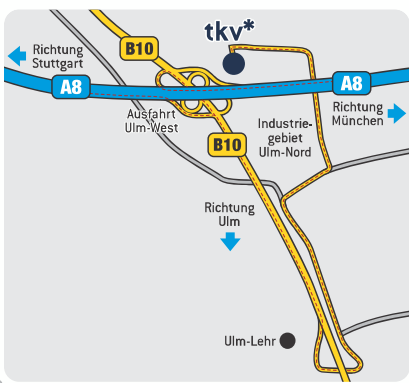
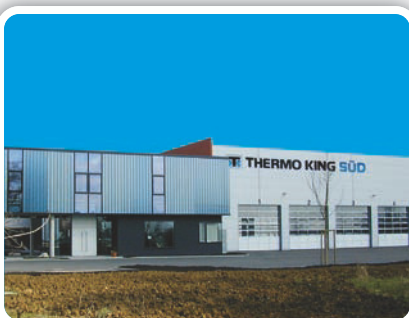
#### SEMINARGEBÜHREN

€ 165,- pro Teilnehmer  
incl. Seminarunterlagen,  
Tagungsgetränke, Kaffeepausen  
und Mittagessen.



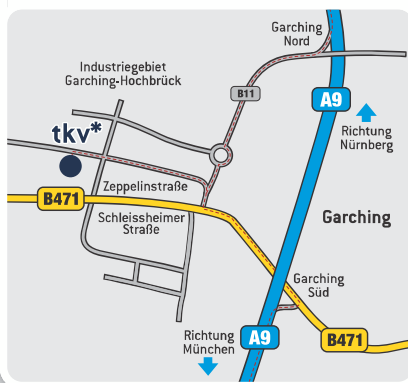
### Haupt-Niederlassung Ulm

Himmelweiler 9  
D-89081 Ulm (Nord)  
Telefon +49 (0)731 96643-0  
Telefax +49 (0)731 96643-20



### Service-Niederlassung München

Zeppelinstraße 35  
85748 Garching  
Telefon +49 (0)89 357126-0  
Telefax +49 (0)89 357126-30



### Service-Niederlassung Nürnberg

Südallee 5  
90475 Nürnberg  
Telefon +49 (0)9128 72211-0  
Telefax +49 (0)9128 72211-20

